



УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор

АНО ДПО «Санкт-Петербургский университет высоких технологий»

_____ *Козарез Л.В.*

«02» _августа_ 2019 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

к образовательной программе

Стратегическое планирование деятельности территориально-административных образований

Стратегической целью развития страны/муниципалитета является неуклонный рост качества жизни населения и только положительные изменения качества жизни характеризуют успешность административной деятельности различного уровня.

Говоря о системе государственного и муниципального управления стратегическим развитием территории, подразумевается весь комплекс управленческих процедур, направленных на решение **глобальной задачи** – формирование условий для устойчивого функционирования территории в далеком будущем, обеспечивающих повышение качества жизни ее населения.



При этом цели и задачи государственного и муниципального администрирования должны работать на решение этой глобальной цели, которая соответствует

- принятой модели образа будущего;
- комплексу поставленных стратегических целей;
- направлениям разработанных программ развития.

Достичь успешного решения поставленных целей и задач только за счет стимулирования действий и тотального контроля не представляется возможным. В связи с этим, одна из важнейших задач стратегического управления заключается в том, чтобы выбранные ориентиры и целевые установки мотивировали и саму систему государственного и муниципального администрирования, и население неукоснительно следовать разработанной стратегии.

К задачам *исполнительной ветви власти*, относится реализация планов и программ стратегического развития, практическое внедрение проектов, обеспечивающих достижение стратегических задач государственной политики. Деятельность исполнительной ветви власти, в широком смысле, характеризуется термином «государственное и муниципальное администрирование».

Под государственным и муниципальным администрированием будем понимать процесс, направленный на осуществление государственной политики по достижению стратегических целей через систему административных учреждений (институтов). Осуществление этой деятельности также основывается на системе приказов и распоряжений согласно установленным властным полномочиям.

Особая роль отводится *судебной ветви власти*, которая призвана обеспечить соблюдение законности действий в рамках установленного правового поля. При этом необходимо учитывать, что любое *цивилизованное развитие законодательной системы идет в направлении сближения позитивного и естественного права*, а не в уничтожении всех государственных социальных гарантий, как это происходит сегодня в РФ.

Государственное и муниципальное администрирование обеспечивает адаптацию идей и действий политиков государственного и политического уровня для гражданского восприятия и осуществляет организацию процессов по реализации стратегических планов развития. С точки зрения системного анализа, это подтверждение постулата о том, что ни одна глобальная задача не может быть выполнена, если

- она не соответствует *функции отклика системы*;
- она не доведена в деталях и промежуточных этапах до самых нижних слоев иерархической системы.

Принципиальные различия в содержании деятельности, определяют перечень не пересекающихся между собой полномочий, которые разграничиваются законным порядком, хотя оба эти процесса осуществляются посредством одних и тех же методов – приказов и распоряжений. Методы и принципы принятия управленческих решений всех трех ветвей власти строятся на одном и том же базовом функционале, традиционно включающем целеполагание, организацию, мотивирование, контроль и координацию действий.

Именно поэтому государственное администрирование признано всем цивилизованным миром в качестве особо важной для общества деятельности, родившейся на пересечении политической теории и практики.

Утверждается, будто в России *на гражданско-бытовом уровне* понятие «государственное и муниципальное администрирование» часто ассоциируется с бюрократической волокитой (источником коррупции), которую необходимо преодолеть, чтобы добиться каких-либо *услуг или информации*. На самом деле само понятие "государственные услуги" вытесняет гражданские мотивации, все методы государственно-частного партнерства - в область маргинального неправового восприятия любых общественных отношений на уровень решения личных интересов "ты - мне, я - тебе".



Степень эффективности управленческих решений опускается до выдачи несистематизированных законодательных актов и указаний на уровне приказной системы администрирования конца XVI века.

Это обусловлено, в первую очередь, тем, что механизмы производства приказов и распоряжений недостаточно систематизированы и отлажены, затянuty по времени за счет

большого документооборота и несогласованности действий административных институтов.

Цель изучения программы повышения квалификации: сформировать у слушателей представление о современной теории систем, о видах систем, автоматизированном управлении объектами, об анализе эффективности работы и выработки практических рекомендаций по оптимизации сложных природных и технологических процессов с разветвленной внутренней иерархической структурой.

Задачи изучения программы повышения квалификации:

- формирование представления о месте и роли системного анализа в современном мире; формирование системы основных понятий, используемых для описания типовых математических моделей организаций как систем и методов их анализа;
- ознакомление обучающихся с методами математического исследования прикладных вопросов; - формирование навыков по применению системного анализа при решении задач стратегического управления организациями;
- формирование навыков самостоятельного изучения специальной литературы;
- развитие логического мышления, навыков математического исследования явлений и процессов, связанных с анализом коммерческих структур;
- формирование навыков самостоятельной работы, организации исследовательской работы

Процесс изучения программы повышения квалификации направлен на формирование общепрофессиональных компетенций:

- способности анализировать социально-экономические задачи и процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования;
- способности использовать основные законы естественнонаучных дисциплин и современные информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности; профессиональных;
- способности применять системный подход и математические методы в формализации решения прикладных задач.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- основные задачи системного анализа;
- методы декомпозиции сложных систем;
- методы структурного анализа и синтеза;
- основные показатели и критерии оценки эффективности работы сложных систем;
- методы количественного и качественного оценивания систем;
- основные типы шкал измерения;
- этапы формализации прикладных задач с использованием системного подхода и методов экономико-математического моделирования.

Уметь:

- работать с научной литературой и другими источниками научно-технической информации; - анализировать социально-экономические задачи и процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования;
- применять системный подход и математические методы в формализации решения прикладных задач.

Владеть:

- навыками применения базового инструментария системного анализа для решения теоретических и практических задач;
- навыками работы с математическими и эвристическими методами и моделями;
- навыками построения, исследования экономико-математических моделей социально-экономических процессов, а также их практического применения для решения социально-экономических задач (в частности, для оценки состояния и прогноза развития социальных и экономических явлений и процессов);
- навыками применения прикладных программ для решения задач системного анализа.

Учебный план

Всего: 83 часа, в том числе - 51 лекционных занятия, 20 часов - практические занятия, тестирования, 12 часов – самостоятельная работа. Программа изучается в 4-х модулях

№ п/п	Наименование модулей и разделов	Всего часов	в том числе		
			лекции	практич. занятия, тестирование	самост. работа
	Модуль I Стратегическое территориальное планирование региональными органами власти				
1	Раздел 1. Региональная политика в РФ. Система целей и задач органов общегосударственной власти по управлению политическим,	10	9	2	

	экономическим и социальным развитием регионов страны				
2	Раздел 2. Стратегическое территориальное планирование как программно-целевой метод управления социально-экономическим развитием региона. Структура и особенности функционирования региональных инфраструктурных комплексов	13	8	4	
	Всего по модулю I	23	17	6	0
	Модуль II Региональная социально-экономическая политика				
3	Раздел 3. Демографическая дифференциация регионов России. Региональные особенности рынка труда. Формирование уровня жизни в современных экономических условиях. Национальная политика России: региональные проблемы.	15	10	3	2
4	Раздел 4. Пространственная организация и специализация хозяйства. Отраслевая структура экономики региона. Территориальные аспекты развития промышленности и агропромышленного комплекса	11	6	1	4
	Всего по модулю II	26	16	4	6
	Модуль III Региональные финансы: сущность и функции				
5	Раздел 5. Особенности региональных инвестиционных процессов. Формирование и развитие рынков в регионе. Экономическая и национальная безопасность регионов. СЗХ – стратегические зоны хозяйствования	13	12	1	
6	Раздел 6. Организация производственных процессов в регионе. Методы выбора стратегий развития регионов и муниципальных образований	6	6		
	Всего по модулю III	19	18	1	0
	Модуль IV. Конкурентоспособность региона и пути ее повышения				

7	Управление экономикой региона. Методы оценки уровня социально-экономического развития территорий.	6		6	
8	Экономический рост в регионе и возможности его обеспечения	6			6
9	Проектирование программы развития региона	3		3	
	Всего по модулю IV	15	0	9	6
	Итого по курсу	83	51	20	12

Стратегическое планирование в РФ

- [Комплексное стратегическое планирование и социально-экономическое развитие территорий](#)
- [Территориальное планирование](#)
- [Макроэкономика](#)

- [Стратегии социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Планы мероприятий по реализации стратегий социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Мониторинг социально-экономического развития федеральных округов](#)
- [Нормативно-правовые акты](#)
- [Материалы обучающих семинаров по реализации 172-ФЗ](#)
- [Проекты стратегий субъектов РФ](#)

Используемая литература

1. [О стратегическом планировании в Российской Федерации: федеральный закон от 28.06.14 № 172-ФЗ // Законодательство Российской Федерации.](#)
2. [Об особых экономических зонах в Российской Федерации: федеральный закон от 22.07.05 № 116-ФЗ // Консультант-плюс.](#)
3. Методика оценки эффективности государственных программ Российской Федерации [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://government.ru/media/files/jZawHOnVYfsFjKXmc3xFAkOnlAQD2ZKH.pdf> (дата обращения 30.01.2017).
4. О содержании, составе, порядке разработки и утверждения стратегии пространственного развития Российской Федерации, а также о порядке осуществления мониторинга и контроля ее реализации [Текст]: постановление Правительства РФ от 20.08.15 № 870 // Консультант-плюс.
5. Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации [Текст]: постановление Правительства Российской Федерации от 02.08.10 № 588 // Консультант-плюс.
6. Основные направления бюджетной политики на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов [Электронный ресурс]: Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_165592/ (дата обращения 17.01.2017).
7. Агафонов В.А., Целевой аспект разработки комплексных программ регионального развития и эффективность государственного управления [Текст] / В.А. Агафонов // Экономическая политика. – 2014. - № 10. – С. 3-16.

8. Агоева З.И. Самоуправляемость регионов или государственное регулирование: проблемы и противоречия [Текст] / З.И. Агоева // Экономические науки. - 2015. - №2. - С. 5618 – 5621.
9. Адамская Л.В., Формирование стратегии пространственного развития Российской Федерации: проблемы и перспективы [Текст] / Л.В. Адамская // Духовная ситуация времени. Россия XXI век. - - № 2 (7). - С.4-8.
10. Акиньшин М.В. Оценка эффективности государственного управления при реализации федеральных программ [Текст] / М.В. Акиньшин // [Экономика и бизнес: теория и практика](#). - 2015. - № 1. - С. 8-17.
11. Андрофагина М.Н., Федеральные целевые программы как инструмент государственного управления социально-экономической жизнью общества [Текст] / М.Н. Андрофагина // [Вестник саратовского государственного социально-экономического университета](#). - 2015. - № 4 (58). - С. 9-11.
12. Афанасьев М.П., Инструментарий оценки эффективности бюджетных программ [Текст] / М.П. Афанасьев, Н.Н. Шаш // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2013. - № 3. - С. 48-69.
13. Балджи А.С., Развитие системы контроля эффективности реализации региональных государственных программ [Текст] / А.С. Балджи, М.Б. Хрипунова, М.А. Шумилина // Научно-теоретический журнал.- 2016. - №1. - С. 80-87.
14. Бреусова А.Г. Оценка эффективности государственных программ [Текст] / А.Г. Бреусова // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». - 2015. - № 2. - С. 128–136.
15. Буреш О.В., Государственное управление экономикой региона [Текст] / О.В. Буреш, А.Ф. Исхакова // Российское предпринимательство. - 2012. - № 24 (222). - С. 222 – 228.
16. Бухвальд Е.М. Какой быть стратегии пространственного развития для России? [Текст] / Е.М. Бухвальд // Экономическое возрождение России. - 2016. - № 1(47) – С. 41-52.
17. Веселова Э. Ш. «Алабуга»: особый опыт особой экономической зоны [Текст] / Э.Ш. Веселова // ЭКО. Всероссийский экономический журнал. - 2015. - № 1. -С. 35-45.
18. Голяшина Е.А. Особенности развития особых экономических зон в России (на примере зоны промышленно-производственного типа «Алабуга») [Текст] / Е.А. Голяшина // Science Time. - 2015. - №1 (13). - С. 101-106.
19. Денисова И.П. Оценка эффективности и результативности целевых программ при переходе к «программному бюджету» [Текст] / И.П. Денисова, С.Н. Рукина // Фундаментальные исследования. - 2013. - № 8 (часть 2) – С. 399-404.
20. Захаров М.Д. Модель оценки эффективности функционирования особых экономических зон [Текст] / М.Д. Захаров // Бизнес-информатика. - 2009 г. - №3(09). - С. 41-47.
21. Идрисов К.А. Технология оценки качества государственных программ [Текст] / К.А. Идрисов // [Современные тенденции развития науки и технологий](#). - 2015. - № 6-6. - С.47-50.
22. Имамов М.М. Оценка реализации крупнейших государственных экономических и финансовых проектов [Текст] / М.М. Имамов // Отделение Пенсионного фонда Российской Федерации по Республике. - 2014. - №14. - С. 132-135
23. Капогузов Е.А., Государственные программы как новый инструмент государственного управления: к вопросу об оценке эффективности [Текст] / Е.А. Капогузов, Л.И. Запека // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. - 2014. - № 3. - 49- 57 .

24. Кириллова С.А., Управление регионами с позиций устойчивого развития [Текст] / С.А. Кириллова, О.Г. Кантор // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2013. - № 5(29). - С.53 – 64.
25. Колбовский Е.Ю. Стратегическое пространственное планирование как инструмент регионального развития [Текст] / Е.Ю. Колбовский // Ярославский педагогический вестник. - 2011 – № 3 – Том III. – С. 110- 115.
26. Кувалдина Т.Б. Управление государственными финансами: разработка и реализация государственных программ в Российской Федерации [Текст] / Т.Б. Кувалдина // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. - 2016. - № 2(18). – С. 34-39.
27. Лапин А.Е., Оценка эффективности реализации государственных программ (американская и российская практика) [Текст] /Е. Лапин, Н. Н. Ломовцева, В.А. Илехменев // Серия История. Политология. Экономика. Информатика - 2013. - № 7 (150). – С. 80-86.
28. Лексин В.Н. Оценка результативности государственных программ социально-экономического развития регионов России [Текст] / В.Н. Лексин, Б.Н. Порфирьев // Проблемы прогнозирования. – 2016. - №4 (157). – С. 81-94.
29. Лихачев Л.Е. Оценка эффективности государственных программ в развитии АПК региона [Текст] / Л.Е. Лихачев // Актуальные проблемы экономики современной России. – 2015. - №2. – С. 314-319.
30. Логачева Н.М. Социальная инфраструктура региона: понятие, особенности и значение для экономического развития территории [Текст] / Н.М. Логачева // Журнал экономической теории. – 2012. - №4.- С. 53-58.
31. Ляпина И.Р. Теоретико – методологические аспекты дифференциации механизма управления экономикой регионов в современных условиях [Текст] / И.Р. Ляпина // Социально – экономические явления и процессы. - 2013. - №2 (048). - С.54 – 66.
32. Новая парадигма социально-экономического развития и модернизации регионов России [Текст] / В.К. Карпов, Н.В. Набильская, Е.С. Пермякова, Е. Н. Солодова, И.Н. Сычева, И.В. Чубиева. - М. : АНО Изд. Дом «Науч. обозрение», 2015. – 142 с.
33. Плотников В.А., Оценка результатов регионального развития методами государственного контроля [Текст] / В.А. Плотников, Г.В. Федотова // СПбГЭУ. – 2014. - №12. - С.23-30.
34. Романова Н.Ю. Обоснование и реализация инвестиционных проектов в рамках государственных программ развития региона [Текст] / Н.Ю. Романова, И.А. Серебрякова // Научный вестник воронежского государственного архитектурно-строительного университета. серия: экономика и предпринимательство. – 2015. - № 2 (13). – С. 131-136.
35. Рукина С.Н., Государственная программа как новый инструмент управления общественными финансами [Текст] / С.Н. Рукина, И.П. Денисова // Государственное и муниципальное управление в XXI веке. - 2016. - № 22. – С. 67-71.
36. Сагидов К.Г. Государственно – частное партнерство как инструмент развития региональных экономических систем [Текст] / К.Г. Сагидов // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». - 2014. - №2. – С. 142 – 147.
37. Самаруха В.И., Применение программно-целевого метода в финансовом обеспечении бюджетного сектора региона [Текст] / В.И. Самаруха, Т.В. Сорокина // Известия иркутской государственной экономической академии. - 2013. - № 3. - С. 1- 6.
38. Селявина Е.А. Оценка эффективности государственных финансовых институтов пространственного развития: опыт России [Текст] / Е.А. Селявина // Пространственная Экономика. -2015. - №1. - С. 91—108.

39. Смиренникова Е.В., Комплексная оценка эффективности реализации государственной социально-экономической политики в северных регионах России [Текст] / Е.В. Смиренникова, Л.В. Воронина, А.В. Уханова, О.В. Гуина, А.А. Проворова // Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики РАН. – 2016. - №4-2. – С. 435-444.
40. Федотова Г.В. Совершенствование методов стратегического управления социально-экономическим развитием [Текст] / Г.В. Федотова, А.С. Анисимова, Ф.Ч. Белонву // Известия Юго-западного государственного университета. Серия: экономика. социология. Менеджмент. – 2016. - №3(20). – С. 38-48.
41. Хансверов Р.Х. Система управления социально – экономическим развитием региона [Текст] / Р.Х. Хансверов // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. - 2014. - №12. - С.100-103.
42. Хрусталёв Е.Ю., Методология построения государственных федеральных и региональных программ социально-экономического развития [Текст] / Е.Ю. Хрусталёв, А.С.-Х. Боташева // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. - № 36 (339). – С 2-15.
43. Цыбикдоржиева О.М. Инвестиционные программы и проекты экономического развития в регионах [Текст] / О.М. Цыбикдоржиева // Вестник Бурятского государственного университета. - 2013. - №1. – С. 82-90.
44. Шагиева И.Т. Управление региональным развитием: сущность и необходимость трансформации в условиях модернизации национальной экономики [Текст] / И.Т. Шагиева // Вестник ВГУ. Серия: Экономика и управление. – 2013. - №2. - С.127 – 134.
45. Шаш Н.Н. Повышение эффективности правления государственными программами: федеральный и региональный аспекты [Текст] / Н.Н. Шаш, А.И. Бородин // Вестник удмуртского университета экономика и право. - 2014. - №4. - 96-106.
46. Шмакова М.В. Факторы пространственного развития и их учет в региональных стратегиях [Текст] / Л.А. Бурняшева, Л.Х. Газгиреева, М.В. Шмакова. - Изд.-во: [Publishing House Science and Innovation Center, Ltd](#), 2013. - С.176-180.
47. Щитинский В.А. Стратегия пространственного развития Российской Федерации — инновация в государственном управлении России [Текст] / В.А. Щитинский // Управленческое консультирование. - 2015. -№ 7. – С.35 – 44.
48. Южаков В. Н., Как оценить результативность реализации государственных программ: вопросы методологии [Текст] / В.Н. Южаков, Е.И. Добролюбова, О.В. Александров / Экономическая политика. - 2015. - № 6. С. 79—98.
49. Юсупов Р.М., Методика оценки эффективности государственных региональных программ [Текст] / Р.М. Юсупов // Региональная экономика. - 2014. - № 4. - С. 40.
50. Яковлева С.И. Пространственные модели в стратегиях социально-экономического развития регионов России [Текст] / С.И. Яковлева // Псковский регионологический журнал Теоретические вопросы регионологии. - 2014. - № 17. –С. 3 – 16.
51. Яндиев М.И. Оценка эффективности реализации целевых программ субъектов Федерации [Электронный ресурс]: статья / М.И. Яндиев // Режим доступа: https://istina.msu.ru/media/publications/articles/532/5d2/3665096/Otsenka_effektivnosti_realizatsii_tselevyih_programm.pdf (дата обращения 30.03.2017).
52. Янков К.В., Проблемы и перспективы развития особых экономических зон в России [Текст] / К.В. Янков, А.К. Моисеев, Д.А. Евграфов // Проблемы прогнозирования. – 2016. - № 3. - С. 101-110.
53. Яновский А.В. Роль федеральных целевых программ в совершенствовании системы государственного управления [Текст] / А.В. Яновский // [Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС](#). - - № 1. - С. 187-191.
54. Ярошенко Т.П. Методика оценки эффективности реализации долгосрочных и ведомственных целевых программ [Электронный ресурс]: статья / Т.П. Ярошенко //

- Режим доступа: <http://www.uecs.ru/makroekonomika/item/705-2011-10-20-07-30-00> (дата обращения 30.03.2017).
55. Обзор основных событий и решений по региональной политике Европейского Союза [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.leontief-centre.ru/UserFiles/Files/obzorEC_32.pdf (дата обращения: 02.2017).
 56. Официальный сайт Министерства экономического развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/> (дата обращения 17.02.2017).
 57. Официальный сайт Совета Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.council.gov.ru/> (дата обращения: 17.02.2017).
 58. Официальный сайт Счетной палаты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ach.gov.ru> (дата обращения: 04.2017).
 59. Портал госпрограмм РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://programs.gov.ru/Portal/programs/whatIs> (дата обращения: 02.2017).
 60. Правительство России [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://government.ru/programs/> (дата обращения: 02.2017).
 61. Президент РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/19317> (дата обращения: 02.2017).
 62. Программа «Социально-экономическое и этнокультурное развитие российских немцев на 2008 - 2012 годы» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2012/241/> (дата обращения: 15.02.2017).
 63. Программа «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2007-2015 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2007/232/> (дата обращения: 15.02.2017).
 64. Программа «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010 - 2016 годы» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2010/301/> (дата обращения: 15.02.2017).
 65. Программа «Социально-экономическое развитие Чеченской республики на 2008-2012 гг» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2012/249/> (дата обращения 15.02.2017).
 66. Программа «Юг России (2008 - 2013 годы)» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2013/248/> (дата обращения: 15.02.2017).
 67. Программа развития Калининградской области на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2014/135> (дата обращения: 15.02.2017).
 68. Сводный годовой доклад о ходе реализации и оценке эффективности государственных программ Российской Федерации по итогам 2015 года [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://government.ru/media/files/cG6nOsmqRzygK01IjvjgXzFxuufA8VP1.pdf> (дата обращения: 02.2017).
 69. Федеральные целевые программы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2008/248/> (дата обращения: 04.02.2017).
 70. Arranza E.B. Assessment of positive parenting programmes in the Autonomous Region of the Basque Country (Spain) [Text] / E.B. Arranza, F. Olabarrietaa, A. Manzanob, J.L. Martínb, N. Cruza, A. Etxaniz // Psychosocial Intervention. – 2016. - № 25. – С. 127–134.
 71. Evaluating the effects of regional interventions. A look beyond current Structural Funds' practice [Electronic resource]. – Electronic data. – Mode access: <http://www.mrr.gov.pl> (дата обращения: 29.03.2017).

72. Guidance document on monitoring and evaluation – Concepts and Recommendations [Text] // European Commission. – С. 44.
73. Handbook on planning, monitoring and evaluating for development results United Nations Development Programme [Electronic resource]: Mode access: <http://www.undp.org/eo/handbook> (date: 02.03.2017).
74. Henry Halker Regional development agencies: European trends and experiences [Electronic resource]. – Electronic data. – Mode access: [http://vbn.aau.dk/en/publications/regional-development-agencies\(9a836fad-30c1-4401-92de-a4e5eff6643e\).html](http://vbn.aau.dk/en/publications/regional-development-agencies(9a836fad-30c1-4401-92de-a4e5eff6643e).html) (дата обращения: 29.11.2016).
75. Iain Deas, Brian Robsonb, Michael Bradford Re-thinking the Urban Development Corporation `experiment': the case of Central Manchester, Leeds and Bristol [Electronic resources]. – Electronic data. – Mode access: http://www.zprie.amu.edu.pl/pliki/urb_reg/ur144.pdf (дата обращения: 29.11.2016).
76. Indicators and regional development policies. The Italian position and current practice. [Electronic resource]: Mode access: http://www.dps.mef.gov.it/documentazione/docs/all/postion_paper_indicators%2029%2002%2008.pdf (date: 02.03.2017).
77. Jacob Benus , Raluca Catrinel Brinza , Vasilica Cuica , Irina Denisova, Marina Kartseva Re-Training Programs in Russia and Romania: Impact Evaluation Study [Electronic resources]. – Electronic data. – Mode access: <http://cefir.ru/download.php?id=129> (дата обращения: 29.03.2017).
78. Kalenskaya N. The formation of the model of the infrastructural ensuring of regional innovative development [Text] / N. Kalenskaya // Social and Behavioral Sciences. – 2015. - № 177. – С. 203 – 208.
79. Khemboa F., Chapmanb S. A formative evaluation of the recovery public works programme in Blantyre City, Malawi [Text] / F. Khemboa, S. Chapmanb // Evaluation and Program Planning. -2017. - № 61. – С. 8–21.
80. Naime İrem Koşan, The Importance of the Cooperation of Regional Development Agencies with Universities Founded in the Provinces in Terms of Entrepreneurship and Innovation Projects [Text] / Naime İrem Koşan, Erol Eren // Procedia - Social and Behavioral Sciences. – 2012. – 41. –С. 363 – 366.
81. Newcomer K.E., Handbook of practical program evaluation [Text] / Newcomer K.E., Hatry H.P., Wholey J.S. - New Jersey: John Wiley&Sons, 4th edition, 2015. – 841 с.
82. Todor Stankov Todorov Evaluating project and program management as factor for socioeconomic development within EU [Text] / Todor Stankov Todorov // Procedia - Social and Behavioral Sciences. – 2014. - № 119. – С. 819 – 828.
83. Vidueiraa P., Mid-Term Impact Estimation on Evaluations of Rural Development Programs [Text] / Pablo Vidueiraa, María Riveraa, Belén Mesab, José M. Díaz-Puentea // Procedia. Social and Behavioral Sciences. – 2015. -№ 191. – С. 1596 – 1600.
84. Winters P. Evaluating the Impact of Regional Development Programs [Text] / P. Winters , S. Sitja Rubio // Impact-Evaluation Guidelines. Technical Notes. - - 48 с.
85. Wojtowicz D., Kupiec T. How do the regional authorities use evaluation? Comparative study of Poland and Spain [Electronic resource]: Mode access: <http://www.icpublicpolicy.org/conference/file/reponse/1434656324.pdf> (date: 02.03.2017).
86. Wooldridge J. Selection Corrections for Panel Data Models under Conditional Mean Independence Assumptions [Text] / Wooldridge J. // Journal of Econometrics. – 1995. - №1 - P. 68, 115-132.
87. Вербик М. Путеводитель по современной эконометрике [Текст] / М.Вербик. - Пер. с англ. В.А. Банникова. Научн. ред. и предисл. С.А. Айвазяна. – М.: Научная книга, 2008. – С. 496-499.

88. OED Evaluation of World Bank Support of Regional Programs [Electronic resource]:
Mode access:
https://ieg.worldbankgroup.org/Data/reports/regional_programs_approach_paper.pdf
(date: 02.03.2017).
89. Zasada I. A conceptual model to integrate the regional context in landscape policy, management and contribution to rural development: Literature review and European case study evidence [Text] / I. Zasada and others // – 2017. - №82. – С. 1-12.
90. Thomas G. How to Do Your Case Study [Text] / Thomas // Beaverton. – 2016. – С. 269.